



Brødrene A & O Johansen A/S
Rørvang 3
DK-2620 Albertslund
Tlf. 70 28 00 00
Fax 70 28 01 01
AO.dk

DANSKE BANK GLOSTRUP
KONTONR. 4440 137040
CVR-NR. 58 21 06 17

INDKALDELSE TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I BRØDRENE A & O JOHANSEN A/S

Bestyrelsen indkalder herved til ordinær generalforsamling i Brødrene A & O Johansen A/S, CVR-nr. 58 21 06 17, der afholdes

ONSDAG DEN 20. MARTS 2019, KL. 11.00

på adressen

**BRØDRENE A & O JOHANSEN A/S
RØRVANG 3
2620 ALBERTSLUND**

med følgende

DAGSORDEN:

- 1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i 2018**
- 2. Godkendelse af årsrapporten for 2018**

Bestyrelsen foreslår, at årsrapporten for 2018 godkendes.

- 3. Anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport**

Bestyrelsen foreslår, at der for 2018 udbetales et udbytte på i alt DKK 6 pr. aktie á nominelt DKK 10. Udbytte udbetales på såvel præferenceaktier som stamaktier.

- 4. Meddelelse af decharge til bestyrelse og direktion**

Bestyrelsen foreslår, at medlemmerne af selskabets bestyrelse og direktion meddeles decharge i relation til den godkendte årsrapport for 2018.

- 5. Godkendelse af bestyrelsens honorarer**

5.1. Godkendelse af bestyrelsens honorar for 2018

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsens samlede honorar for 2018, inklusive udvalgshonorarer, DKK 3.225.000, godkendes. Det samlede

bestyrelseshonorar for 2018 er uændret i forhold til det samlede bestyrelseshonorar for 2017.

Der henvises i øvrigt til side 48 i årsrapporten for 2018.

5.2. Godkendelse af bestyrelsens honorar for 2019

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsens samlede honorar for 2019, inklusive udvalgshonorarer, DKK 3.225.000, godkendes. Det samlede bestyrelseshonorar for 2019 er uændret i forhold til det samlede bestyrelseshonorar for 2018.

6. Valg af medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg af samtlige de af generalforsamlingen valgte medlemmer af bestyrelsen. Bestyrelsen foreslår således genvalg af Henning Dyremose (formand), Michael Kjær (næstformand), Erik Holm, Preben Damgaard Nielsen (valgt af præferenceaktionærerne) og Niels A. Johansen.

Bestyrelsesmedlemmernes baggrund og ledelseshverv er beskrevet i bilag 1.

7. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår i overensstemmelse med indstillingen fra revisionsudvalget genvalg af Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab som selskabets revisor.

Revisionsudvalget er i sin indstilling ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt restriktioner, der begrænser generalforsamlingens valg til bestemte kategorier af eller lister over statsautoriserede revisorer eller revisionsfirmaer.

8. Forslag fra bestyrelse

8.1. Bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen på sædvanlig vis bemyndiger bestyrelsen til i tiden indtil 1. maj 2020 at lade selskabet erhverve egne præferenceaktier op til en pålydende værdi af i alt 10 % af selskabets aktiekapital på bemyndigelsestidspunktet, og således at den til enhver tid værende beholdning ikke må overstige 10 % af aktiekapitalen. Vederlaget må ikke afvige fra den på erhvervelsestidspunktet på Nasdaq Copenhagen noterede officielle kurs med mere end 10 %.

9. Eventuelt

Vedtagelseskrav

Forslagene på dagsorden kan vedtages med simpelt stemmeflertal.

Aktiekapital og stemmeret

Selskabets aktiekapital udgør nominelt DKK 28.000.000, hvoraf nominelt DKK 5.640.000 udgør stamaktiekapital, og nominelt DKK 22.360.000 udgør præferenceaktiekapital. Stamaktiekapitalen er fordelt på aktier á DKK 100 eller multipla heraf, mens præferenceaktiekapitalen er fordelt på aktier á DKK 10 eller multipla heraf. Hvert stamaktiebeløb på DKK 100 giver ret til 100 stemmer, mens hvert præferenceaktiebeløb på DKK 10 giver ret til én stemme.

Ret til at deltage i og afgive stemme på generalforsamlingen fastsættes i forhold til de aktier, som aktionæren besidder på registreringsdatoen. Aktiebesiddelser og stemmerettigheder opgøres på registreringsdatoen på baggrund af de ejerforhold, der er registreret i ejerbogen, samt de meddelelser om ejerforhold, selskabet har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen.

Registreringsdatoen er **onsdag den 13. marts 2019**.

Deltagelse er endvidere betinget af, at aktionæren rettidigt har anmodet om adgangskort som beskrevet nedenfor.

Adgangskort

Aktionærer, der ønsker at deltage i generalforsamlingen, skal anmode om adgangskort senest **fredag den 15. marts 2019, kl. 23.59**.

En aktionær eller dennes fuldmægtig kan endvidere deltage på generalforsamlingen med en rådgiver, forudsat at der rettidigt er anmodet om adgangskort for rådgiveren.

Adgangskort kan rekvireres:

- elektronisk via "Investor Relations" på selskabets hjemmeside, www.ao.dk, eller
- ved at rette henvendelse til selskabet på telefon 70 28 01 80.

Adgangskort vil blive sendt ud via e-mail til den e-mailadresse, aktionæren har angivet, og som er registreret i ejerbogen. Medbring en elektronisk eller en printet kopi af det digitale adgangskort. Adgangskort kan også afhentes ved indgangen til generalforsamlingen mod forevisning af behørig legitimation. Stemmesedler vil blive udleveret ved indgangen til generalforsamlingen.

Aktionærerne kan registrere deres e-mailadresse via www.ao.dk eller ved at sende en e-mail til suh@ao.dk.

Aktionærer, der ikke har mulighed for at deltage i generalforsamlingen, kan afgive fuldmagt eller brevstemme, som nærmere beskrevet nedenfor.

Fuldmagt

Fuldmagter skal være Brødrene A & O Johansen A/S i hænde senest **fredag den 15. marts 2019, kl. 23.59**.

Fuldmagt kan afgives:

- ved at udfylde, underskrive og returnere fuldmagtsblanketten med alm. post til Brødrene A & O Johansen A/S, Rørvang 3, 2620 Albertslund, eller pr. e-mail til suh@ao.dk. Fuldmagtsblanketten kan downloades på selskabets hjemmeside, www.ao.dk.

Fuldmagt kan gives til bestyrelsen eller til en navngiven tredjemand.

Brevstemme

Brevstemmer skal være Brødrene A & O Johansen A/S i hænde senest **tirsdag den 19. marts 2019, kl. 15.00**. Afgivne brevstemmer kan ikke tilbagekaldes.

Brevstemme kan afgives:

- ved at udfylde, underskrive og returnere brevstemmeblanketten med alm. post til Brødrene A & O Johansen A/S, Rørvang 3, 2620 Albertslund, eller pr. e-mail til suh@ao.dk. Brevstemmeblanketten kan downloades på selskabets hjemmeside, www.ao.dk.

Yderligere oplysninger

Frem til og med dagen for generalforsamlingen vil følgende yderligere oplysninger om generalforsamlingen være tilgængelige på selskabets hjemmeside, www.ao.dk:

- Indkaldelse med dagsorden og de fuldstændige forslag, herunder bilag med oplysning om baggrund og ledelseshverv for kandidater til bestyrelsen.
- De dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen, herunder årsrapporten for 2018.
- Fuldmagts- og brevstemmeblanket.
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen.

Persondata

For så vidt angår indsamling og behandling af persondata henvises til informationsarket om persondataretlige forhold i forbindelse med den ordinære generalforsamling. Informationsarket er tilgængelig på selskabets hjemmeside under "Generalforsamling". Endvidere henvises til selskabets persondatapolitik, som er tilgængelig på <https://ao.dk/mit-ao/indstilling/privatlivspolitik>.

Spørgsmål fra aktionærerne

Aktionærer kan forud for generalforsamlingen stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen ved skriftlig henvendelse til Brødrene A & O Johansen A/S via e-mail til suh@ao.dk.

Albertslund, februar 2019

Bestyrelsen

Bilag 1

OPLYSNINGER OM BESTYRELSENS LEDELSHVERV

• **Henning Baunbæk Dyremose** formand for bestyrelsen

- Direktør i:
Henning Dyremose ApS
HD Invest, Virum ApS
HCE Invest, Virum ApS
CD Invest, Virum ApS
Elly Dyremose ApS.
- Født 1945.
- Nationalitet: dansk.
- Bestyrelsesformand siden 2007.
- Medlem af bestyrelsen siden 1997.
- Formand for Brødrene A & O Johansen A/S' revisionsudvalg.
- Valgt af stamaktionærerne.
- Da Henning Dyremose har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år, kan han i henhold til "Anbefalinger for god selskabsledelse" ikke karakteriseres som uafhængig.

Kompetencer

- Bred ledelseserfaring vedrørende erhverv, økonomi og politik.
- Erfaring som adm. direktør i grossistvirksomhed med samme kundegruppe som Brødrene A & O Johansen A/S.
- Forhenværende finansminister.

Ledelseshverv

- Formand for bestyrelsen for:
Aveny-T Fonden
AO Invest A/S.

• **Michael Kjær** næstformand for bestyrelsen

- Adm. direktør i Invest Group A/S.
- Født 1956.
- Nationalitet: dansk.
- Næstformand for bestyrelsen siden 2007.
- Medlem af bestyrelsen siden 2002.
- Medlem af Brødrene A & O Johansen A/S' revisionsudvalg.
- Valgt af stamaktionærerne.
- Da Michael Kjær har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år, kan han i henhold til "Anbefalinger for god selskabsledelse" ikke karakteriseres som uafhængig.

Kompetencer

- Kompetence vedrørende strategi, afsætning, marketing og økonomi.
- Ledelseserfaring/kompetence på CEO-niveau inden for retail.
- Erfaring inden for erhvervs- og arbejdsgiverorganisation.

Ledeshverv

- Formand for bestyrelsen for:
Artha Holding A/S
Investeringselskabet Artha Max A/S
Investeringselskabet Artha Optimum A/S
Investeringselskabet Artha Safe A/S
Kraks Fond
Realfiction Holding AB
MenuCard AB
CORE Leasing A/S.
- Næstformand for bestyrelsen for:
AO Invest A/S.
- Medlem af bestyrelsen for:
Jacobsgaard Investment Advisory ApS
MMP Invest af 1988 A/S
Invest Group A/S
Kjær 11-11-11 ApS
Paul Kjær Invest A/S
Paul Kjær af 1991 ApS.
- Sagkyndig dommer i Sø- og Handelsretten.

• René Alberg

- Sortimentsansvarlig.
- Født 1971.
- Nationalitet: dansk.
- Bestyrelsesmedlem valgt af medarbejderne.
- Medlem af bestyrelsen siden 2006.
- Genvælt i 2018, valgperiode udløber i 2022.

• Erik Holm

- Adm. direktør i Maj Invest Equity A/S
Direktør i Maj Invest Holding A/S
Fondsmæglerselskabet Maj Invest A/S
Erik Holm Holding ApS
MIE5 Holding 4 ApS
MIE5 Holding 1 ApS.
- Født 1960.
- Nationalitet: dansk.
- Medlem af bestyrelsen siden 2009.
- Medlem af Brødrene A & O Johansen A/S' revisionsudvalg.
- Valgt af stamaktionærerne.
- Vurderes at være uafhængig.

Kompetencer

- Erfaring som adm. direktør i grossistvirksomhed med samme kundegruppe som Brødrene A & O Johansen A/S.
- Bred ledelseserfaring vedrørende salg, økonomi og logistik både i Danmark og internationalt.
- Bestyrelseserfaring fra andre børsnoterede selskaber.

Ledelseshverv

- Formand for bestyrelsen for:
Sticks'n'Sushi Holding A/S
Sticks'n'Sushi A/S
Sticks'n'Sushi UK Limited, Storbritannien
Sticks'n'Sushi Germany GmbH, Tyskland
Victor Gruppen Restauranter Holding ApS
Cenex ApS
VGRH II ApS.
- Næstformand for bestyrelsen for:
SP Group A/S
SP Moulding A/S
Arvid Nilssons Fond.
- Medlem af bestyrelsen for:
Fonden Maj Invest Equity General Partner
Maj Invest Equity A/S
Maj Invest South America S.A.
Maj Invest Singapore Private Ltd.
Wendelbo Møbel Design A/S
AO Invest A/S.

• Carsten Jensen

- Logistikkoordinator.
- Født 1955.
- Nationalitet: dansk.
- Bestyrelsesmedlem valgt af medarbejderne.
- Medlem af bestyrelsen siden 1990.
- Genvælgt i 2018, valgperiode udløber i 2022.

• Niels Axel Johansen

- CEO/adm. direktør i Brødrene A & O Johansen A/S.
- Født 1939.
- Nationalitet: dansk.
- Medlem af bestyrelsen siden 1979.
- Valgt af stamaktionærerne.
- Da Niels A. Johansen har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år og er medlem af selskabets direktion, kan han i henhold til "Anbefalinger for god selskabsledelse" ikke karakteriseres som uafhængig.

Kompetencer

- Mangeårig ledelsesmæssig erfaring som CEO.
- Indgående viden inden for grossistbranchen for installationsmaterialer i Danmark såvel som resten af Europa.

Ledelseshverv

- Formand for bestyrelsen for:
Avenir Invest ApS.
- Adm. direktør. og medlem af bestyrelsen for AO Invest A/S.

• Jonas Kvist

- Salgschef.
- Født 1986.
- Nationalitet: dansk.
- Bestyrelsesmedlem valgt af medarbejderne.
- Medlem af bestyrelsen siden 2018.
- Valgt i 2018, valgperiode udløber i 2022.

- **Preben Damgaard Nielsen**

- Adm. direktør i Damgaard Company A/S
Damgaard Group A/S
Damgaard Group Holding A/S
Ejendomsselskabet Oktanten ApS
The Closet ApS
Katrine Damgaard Invest ApS
Olivia Damgaard Invest ApS
Markus Damgaard Invest ApS
Damgaard Family Invest ApS
Damgaard Family Invest II ApS
Damgaard Family Invest III ApS
Galleri Bo Bjerggaard International ApS
PD International Invest ApS
Ejendomsselskabet Tesch Alle ApS
DGH I ApS
DGH II ApS.
- Født 1963.
- Nationalitet: dansk.
- Medlem af bestyrelsen siden 2007.
- Medlem af Brødrene A & O Johansen A/S' revisionsudvalg.
- Valgt af præferenceaktionærerne.
- Vurderes at være uafhængig.

Kompetencer

- Bred ledelseserfaring.
- Mange års erfaring som CEO.
- Mange års erfaring som bestyrelsesmedlem.
- Fungeret som CEO for børsnoteret virksomhed 1999-2003.
- Indgående kendskab til regnskab og IT-systemer.
- Indgående kendskab og erfaring med virksomhedshandler.

Ledelseshverv

- Formand for bestyrelsen for:
Proactive A/S
Proactive Holding 2008 A/S
7N A/S
Too Good To Go ApS
Too Good To Go Holding A/S
Templafy ApS
Dixa ApS.
- Medlem af bestyrelsen for:
Skolebordet.dk ApS
Damgaard Company A/S
Damgaard Group A/S
Damgaard Group Holding A/S
Scalepoint Technologies Holding A/S
Scalepoint Technologies Denmark A/S
Configit A/S
Configit Holding A/S
OrderYOYO ApS
Saxo Bank A/S
AO Invest A/S.
- Medlem af Investment Committee for Seed Denmark.